



**HAL**  
open science

## Analyser l'activité décisionnelle de joueurs de football en situation d'entraînement pour développer un modèle de joueur virtuel

Cyril Bossard, Gilles Kermarrec, Camille de Keukelaere, Denis Pasco, Jacques Tisseau

### ► To cite this version:

Cyril Bossard, Gilles Kermarrec, Camille de Keukelaere, Denis Pasco, Jacques Tisseau. Analyser l'activité décisionnelle de joueurs de football en situation d'entraînement pour développer un modèle de joueur virtuel. *Ejournal de la recherche sur l'intervention en éducation physique et sport*, 2011, 23, 10.4000/ejrieps.4580 . hal-02069896

**HAL Id: hal-02069896**

**<https://hal.univ-brest.fr/hal-02069896>**

Submitted on 6 Dec 2021

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



**HAL**  
open science

## **Analyser l'activité décisionnelle de joueurs de football en situation d'entraînement pour développer un modèle de joueur virtuel**

Cyril Bossard, Gilles Kermarrec, Camille de Keukelaere, Pasco Denis, Tisseau Jacques, Camille De Keukelaere, Denis Pasco, Jacques Tisseau

### ► To cite this version:

Cyril Bossard, Gilles Kermarrec, Camille de Keukelaere, Pasco Denis, Tisseau Jacques, et al.. Analyser l'activité décisionnelle de joueurs de football en situation d'entraînement pour développer un modèle de joueur virtuel. *Ejournal de la recherche sur l'intervention en éducation physique et sport*, Université de Franche Comté, 2011, 10.4000/ejrieps.4580 . hal-02069896

**HAL Id: hal-02069896**

**<https://hal.univ-brest.fr/hal-02069896>**

Submitted on 6 Dec 2021

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

# 1 Analyser l'activité décisionnelle de joueurs de football en situation d'entraînement 2 pour développer un modèle de joueur virtuel.

## 3 4 *Résumé*

5 *Notre étude s'est attachée à la description de l'activité décisionnelle de joueurs de football en*  
6 *situation de contre-attaque. Cette activité décisionnelle a été appréhendée à l'aide du cadre*  
7 *théorique de la NDM en situation aménagée à des fins d'étude. Des données comportementales ont*  
8 *été enregistrées auprès de douze joueurs de football, puis complétées par des données verbales*  
9 *recueillies lors d'un entretien d'autoconfrontation. Les données ont été analysées en 6 étapes : (a)*  
10 *la retranscription des données, (b) la sélection et l'identification des unités significatives, (c) le*  
11 *découpage du déroulement de l'activité en situations vécues, (d) l'identification des situations et*  
12 *des schémas, (e) la modélisation de la dynamique de l'activité décisionnelle, et (f) la validité de*  
13 *l'analyse. Les résultats ont permis d'identifier 16 schémas caractéristiques de l'activité*  
14 *décisionnelle des joueurs de football en situation de contraintes temporelles. Ces schémas*  
15 *constituent des structures d'arrière-plans articulant des composantes perceptives et cognitives, et*  
16 *qui facilitent la reconnaissance rapide de situations pendant la contre-attaque. La discussion de ces*  
17 *résultats pointe l'aspect dynamique de l'activité décisionnelle. L'application de ces résultats à un*  
18 *modèle de joueur de football virtuel est ensuite présentée et des perspectives d'évolution sont*  
19 *proposées.*

## 20 21 **INTRODUCTION**

22 L'activité décisionnelle de joueurs de sports collectifs a souvent été étudiée en isolant ses  
23 composantes perceptives et cognitives. Cette approche dite computationnelle de l'activité  
24 décisionnelle est restée longtemps dominante en psychologie du sport (Bossard & Kermarrec, sous  
25 presse). La prise de décision y est considérée comme un processus à part entière du système de  
26 traitement de l'information, située entre l'extraction des informations de l'environnement et  
27 l'exécution de l'action (Schmidt, & Lee, 2005). Assez récemment, certains auteurs (Araújo, Davids,  
28 & Hristovski, 2006 ; Lenzen, Theunissen, & Cloes, 2009 ; Mouchet, & Bouthier, 2006) ont souligné  
29 les limites d'un recours exclusif au modèle du traitement de l'information pour étudier l'activité  
30 décisionnelle dans le domaine des activités sportives.

31 Dans le cadre d'une approche ergonomique de l'activité, la décision peut être appréhendée  
32 au cours de l'action et étudiée dans sa globalité. L'objet d'étude est alors élargi à la notion  
33 d'« activité » (Bedny, Karwowski, & Bedny, 2001) en considérant la décision comme indissociable  
34 de l'action. D'un point de vue épistémologique, ces investigations que nous qualifierons de  
35 « naturalistes » considèrent la décision comme un processus d'adaptation à la situation courante

1 (Ross, Shafer, & Klein, 2006). L'activité décisionnelle est décrite à travers le couplage dynamique  
2 entre un acteur et une situation. Dans cet article, nous proposons d'utiliser l'approche Naturalistic  
3 Decision Making (NDM- pour « prise de décision naturelle », notre traduction) pour analyser  
4 l'activité décisionnelle de joueurs de football dans une situation dynamique typique en sports  
5 collectifs : la contre-attaque. L'intérêt de cette approche théorique, habituellement exploitée dans  
6 les situations de travail, réside dans son intention de mettre en œuvre une analyse globale  
7 (englobante) et contextualisée des processus perceptifs et cognitifs associés à l'action. La proximité  
8 entre ces situations professionnelles ou de formation et les situations de sports collectifs a déjà été  
9 soulignée (Fiore & Salas, 2006 ; Sève et al., 2009), mais peu d'études empiriques ont été réalisées  
10 en sport à l'aide de l'approche NDM (Macquet, 2009).

11

## 12 **1. LE CADRE THEORIQUE DE LA NDM**

13 Le courant NDM s'est donné comme objectif d'améliorer les systèmes d'aide à la décision  
14 dans le domaine militaire mais aussi dans l'industrie nucléaire et le secteur de l'aviation civile. Il  
15 étudie la façon dont des experts, travaillant seuls ou en groupe dans des environnements  
16 dynamiques et incertains, identifient et évaluent des situations, prennent des décisions et exécutent  
17 des actions dont les conséquences sont significatives pour eux et pour leur environnement (Lipshitz,  
18 Klein, Orasanu, & Salas, 2001) Les situations de sports collectifs sont des situations dynamiques  
19 par excellence. Dans une équipe, les rôles sont évolutifs notamment dans les situations de contre-  
20 attaques qui imposent au joueur de prendre des décisions pertinentes sous fortes contraintes  
21 temporelles. Une contre-attaque est une situation de jeu offensive effectuée le plus rapidement  
22 possible dès la récupération du ballon afin de prendre de vitesse le repli défensif adverse. Cette  
23 situation de jeu est particulièrement intéressante à étudier car elle permet de caractériser et de  
24 modéliser l'activité décisionnelle de joueurs exposés à de fortes contraintes spatio-temporelles. Au  
25 sein de l'approche NDM, le modèle Recognition-Primed Decision (RPD – pour « décision fondée  
26 sur la reconnaissance », notre traduction) développé par Klein (1997 ; 2008) est particulièrement  
27 adapté pour analyser le couplage acteurs – situations.

28

### 29 **1.1. Le modèle Recognition-Primed Decision**

30 Le modèle RPD permet d'expliquer les décisions d'experts prises sous fortes pressions  
31 temporelles et imprégnées d'enjeux (Hoffman, & Lintern, 2006). Klein et Brezovic (1986) réfutent  
32 l'idée selon laquelle les individus confrontés aux situations dynamiques fondent leurs choix sur la  
33 base d'un calcul rationnel ou d'une analyse exhaustive des utilités (théorie des jeux ou théorie  
34 formelle de la décision). Pour Ross et al. (2006), les experts font principalement appel à leur  
35 expérience pour prendre des décisions. L'accent est porté sur l'activité décisionnelle comprise

1 comme englobante et complexe, i.e. un phénomène « macro-cognitif » émergent (Klein, Ross,  
2 Moon, Klein, Hoffman, & Hollnagel, 2003), où les processus perceptif et cognitif sont  
3 inextricablement liés. Un expert confronté à une situation dynamique est capable de reconnaître la  
4 typicalité de la situation et d'y associer une réponse adaptée ou acceptable.

5 Plus précisément, pour Klein (1997, 2008), l'évaluation de la situation en cours d'action  
6 reposerait sur la reconnaissance de configurations spatio-temporelles significatives. Le choix d'une  
7 solution optimale passe par la reconnaissance implicite de patterns, significatifs pour l'action. La  
8 situation s'impose à l'individu qui la « découvre » et dont l'expertise se traduit par une  
9 reconnaissance finalisée et rapide de cette situation. Au cours d'une situation dynamique, ce  
10 processus de reconnaissance repose sur la mobilisation d'un « package cognitif » (Ross et al.,  
11 2006). Ce package associe quatre types de variables secondaires : les attentes, les indices pertinents,  
12 les cours d'actions typiques issus de l'expérience, et les buts plausibles. Le « coup d'œil » de  
13 l'expert en cours d'action, consiste en une mise en correspondance implicite entre les indices  
14 pertinents perçus et des structures fonctionnelles disponibles en mémoire. Certains auteurs ont  
15 proposé de considérer que ces quatre variables étaient associées au sein d'une structure cognitive,  
16 qualifiée de schéma (Lipshitz et al., 2001).

17 Complémentairement, le modèle RPD proposé par Klein (1997 ; 2008) distingue trois  
18 modalités de reconnaissance utilisées par les experts face à une situation dynamique : une  
19 reconnaissance simple, un diagnostic de la situation, et une évaluation d'un cours d'action. La  
20 première modalité peut être qualifiée de processus réactif grâce auquel l'expert reconnaît une  
21 situation déjà rencontrée et y associe directement une réponse adéquate. La seconde modalité relève  
22 d'un processus de diagnostic en comparant des indices pertinents de la situation rencontrée avec  
23 plusieurs situations similaires précédemment vécues, afin de choisir parmi des réponses connues et  
24 mettre en œuvre une action appropriée. Dans la troisième modalité, l'expert élabore une solution  
25 inédite dans le cours de l'action et l'évalue par un processus de simulation mentale. Ce processus  
26 lui permet d'imaginer comment son action pourrait s'intégrer à la situation courante.

27 Le modèle RPD a été exploité dans diverses situations dynamiques issues du domaine du  
28 travail (pour une revue voir Ross et al., 2006). Dans le domaine du sport, le modèle RPD a été  
29 validé dans des conditions expérimentales au handball (Johnson & Raab, 2003) et dans des  
30 conditions réelles d'entraînement et de match respectivement au hockey sur glace et au volleyball  
31 (Bossard, De Keukelaere, Cormier, Pasco, & Kermarrec, 2010 ; Macquet, 2009).

32 Johnson et Raab (2003) ont présenté des vidéos de séquence de jeu de handball à un panel  
33 de joueurs de niveaux variés. Après une présentation du film de 10 secondes, les sujets devaient  
34 nommer le plus rapidement possible la première décision qui leur venait intuitivement à l'esprit en  
35 se mettant à la place du joueur porteur de balle. Dans un second temps, ils donnaient le maximum

1 d'options qu'ils pouvaient imaginer face à cette même situation. Enfin, parmi l'ensemble des  
2 réponses données, les sujets étaient invités à évaluer la meilleure d'entre elles pour cette situation.  
3 Les résultats ont montré que les joueurs de handball prenaient des décisions pertinentes dès le  
4 premier cours d'action considéré. De plus, quand les experts abandonnaient leur première intuition  
5 en faveur d'une autre décision générée à la suite, la qualité du cours d'action subséquent était plus  
6 faible que le premier naturellement considéré.

7 Macquet (2009) a analysé l'activité décisionnelle de joueurs experts au cours d'un match de  
8 volley-ball. Les résultats ont montré que dans 85% des situations vécues durant un match, les  
9 joueurs de volleyball investissaient principalement la première modalité du modèle RPD pour  
10 prendre des décisions (« simple match »), contre 12,8% des situations pour la seconde et 2,7% pour  
11 la troisième. Bossard et al. (2010) ont confirmés par la suite que la pression temporelle exercée sur  
12 les joueurs de hockey sur glace en situation de contre-attaque les contraignait à mobiliser  
13 prioritairement cette première modalité. Complémentairement, cette dernière investigation menée  
14 en situation naturelle a montré que les catégories constitutives du « package cognitif » du hockeyeur  
15 expert recouvraient les quatre variables initiales du modèle RPD et pouvaient être complétées par  
16 une cinquième variable appelée connaissance (Bossard et al., 2010).

17 Pour reconnaître une situation comme typique et y répondre rapidement, les experts  
18 disposeraient de structures mnémoniques permettant de conserver des potentiels d'action  
19 significatifs et efficaces. Cette hypothèse renvoie à l'idée que les personnes mémorisent et  
20 organisent des informations d'expériences passées sous une forme abstraite, i.e. des schémas.  
21 Certains tenants de l'approche NDM avancent que la reconnaissance d'une situation résulte de  
22 l'activation de schémas et/ou de scripts (Flin, Slaven, & Stewart, 1996 ; Randel, Pugh, & Reed,  
23 1996 ; Piegorsch, Watkins, Piegorsch, Reininger, Corwin, & Valois, 2006).

24

## 25 **1.2. La théorie des schémas**

26 Le concept de schéma a été proposé en psychologie cognitive ergonomique pour étudier  
27 conjointement le rôle des structures cognitives impliquées dans un processus adaptatif et le rôle des  
28 contextes qui affectent leur mise en œuvre (Anderson, Matessa, & Lebiere, 1997). Les schémas sont  
29 des structures abstraites issues de l'expérience. Ils sont réutilisés pour prendre des décisions rapides  
30 face à des situations nouvelles, similaires ou identiques (Rumelhart, 1980). Les schémas permettent  
31 aux experts de prendre des décisions en catégorisant de manière efficiente la situation comme un  
32 pattern entier (Federico, 1995).

33 La notion de schéma est proche de la notion piagétienne de schème (Piaget, 1947). Pour  
34 Vergnaud (1990), le schème est « l'organisation invariante de la conduite pour une classe de  
35 situations données » (p. 136). Chalandon (2007) relève la proximité entre les éléments constitutifs

1 d'un schème et le « package cognitif » permettant l'évaluation de la situation au sein du modèle  
2 RPD (buts, actions, indices pertinents, attentes). Cette proximité l'amène à considérer le  
3 fonctionnement du modèle RPD comme un processus d'évocation d'un schème. Les schémas  
4 englobent les objets, les partenaires sociaux, les positions dans l'espace et les événements. Le  
5 schéma permet d'interpréter une situation dans sa globalité. Exploitant le modèle RPD en volley-  
6 ball, Macquet (2009) montre le processus d'évaluation globale de la situation. Les volleyeurs  
7 experts mobilisaient un processus de décision qui s'appuyait à la fois sur l'évaluation de la situation  
8 et sur le choix d'une action. Plus précisément, les résultats ont montré que dans 84,4 % des  
9 situations, l'activité décisionnelle des joueurs se basait sur la première modalité du modèle RPD.  
10 L'utilisation de l'une ou l'autre des modalités de prise de décision était dépendante du temps alloué  
11 et du caractère plus ou moins connue de la situation rencontrée. Plus la situation vécue était proche,  
12 similaire d'une situation déjà connue, plus la décision pouvait être rapide. L'étude de Macquet  
13 (2009) suggère ainsi que les experts utiliseraient leur expérience pour agir.

14 L'identification des schémas permet une description des éléments de référence au sein d'un  
15 domaine d'expertise. D'autres concepts habituellement considérés comme proches du concept de  
16 schéma permettent de penser l'organisation en mémoire de ces structures cognitives : frame ou  
17 cadre (Minsky, 1975) et script ou scénario (Schank, & Abelson, 1977). Si le cadre représente une  
18 structure de données liée à un contexte, le scénario décrit une chronologie, une séquence  
19 événementielle.

20 La théorie des schémas appliquée par Bossard et al. (2010) dans une étude récente sur  
21 l'activité décisionnelle de hockeyeurs experts lors de contre-attaques met en avant le rôle et  
22 l'adaptation de ces structures d'arrière-plan. Les auteurs montrent l'activation et l'adaptation  
23 permanente des schémas en fonction du contexte. Pour choisir la bonne action à réaliser, la  
24 principale condition nécessaire est alors la mise en correspondance entre certains invariants  
25 contextuels de la situation vécue et des invariants d'arrière-plan qui permettent d'agir : les schémas.  
26 Complétement, quand les membres d'un groupe (ou d'une équipe sportive) partagent des  
27 expériences, ils construisent des schémas similaires, ce qui les conduit à répondre de façon  
28 semblable dans des situations prototypiques au sein du domaine de référence (Piegorsch et al.,  
29 2006).

30

### 31 **1.3. Présupposés et objectif de l'étude**

32 Pour étudier l'activité décisionnelle des joueurs dans une situation dynamique, la contre-  
33 attaque en football, nous avons exploité le modèle RPD et le concept de schéma. Notre travail s'est  
34 appuyé sur quatre présupposés : 1) l'activité décisionnelle est un processus de reconnaissance qui  
35 relève d'une association entre des éléments présents en arrière plan et des indices pertinents relevés

1 dans le contexte ; 2) l'activité décisionnelle en situation dynamique peut être décrite, commentée et  
2 explicitée de façon continue par l'acteur confronté aux traces de cette activité (les changements de  
3 significations du contexte pour l'acteur permettant d'analyser son activité comme une succession de  
4 situations vécues) ; 3) chaque situation vécue traduit l'activation d'un « schéma », faisant référence  
5 pour percevoir et décider en cours d'action, et 4) l'analyse de l'enchaînement des situations devrait  
6 permettre une description diachronique de l'expertise en situation de contre-attaque et la mise en  
7 évidence de scénarii préférentiels .

8

## 9 **2. METHODE**

### 10 **2.1. Participants**

11 L'étude a été menée en collaboration avec douze joueurs de football volontaires issus de la  
12 même équipe, de niveau national dans leur catégorie (championnat national U17), et appartenant à  
13 un centre de formation d'un club de football professionnel. Un contrat moral concernant leur  
14 anonymat a été passé dans le cadre de cette étude. Afin de garantir cette relative confidentialité, les  
15 joueurs ont été nommés à l'aide de pseudonymes : Charles, Jordan, Benjamin, Thibault et Paul  
16 étaient des défenseurs ; Gautier, Kévin et Michel occupaient les postes de milieux de terrain ;  
17 Bastien, Gaétan, Flavien et Benoît étaient des attaquants. Les joueurs sélectionnés étaient, en  
18 moyenne, âgés de 15,8 ans (écart type : 0,38) et pratiquaient le football en compétition en moyenne  
19 depuis 10 ans. Leur activité décisionnelle a été analysée au cours d'une situation d'étude  
20 privilégiée.

21

### 22 **2.2. Situation d'étude privilégiée**

23 Pour cette étude nous avons choisi d'analyser l'activité des joueurs lors d'une situation  
24 d'entraînement. Cette situation visait selon l'entraîneur « l'amélioration de la progression rapide de  
25 la balle grâce à la coordination des attaquants lors de la contre – attaque ». Plus précisément, la  
26 situation choisie était une situation d'opposition à trois contre trois sur un demi-terrain de football à  
27 11 où les équipes avaient pour objectif de marquer un but le plus rapidement possible. L'équipe  
28 analysée était l'équipe qui attaquait sur la grande cible (but standard). L'autre équipe attaquait sur  
29 une petite cible large de 1,5 mètre. Au départ de la situation, les équipes s'affrontaient dans une  
30 zone proche de la ligne médiane du terrain. Nous avons ajouté une règle contraignante à l'équipe  
31 non analysée : « le joueur qui perd le ballon est pénalisé, il doit faire le tour d'un plot disposé à 10  
32 mètres derrière la petite cible ». Cette règle a permis à l'équipe analysée d'être temporairement en  
33 situation de surnombre. Pour que cette situation d'étude privilégiée soit significative, « réaliste »,  
34 les entraîneurs ont insisté sur la nécessité de mettre en place des conditions qui permettent aux



1 joueurs de passer de la phase défensive (récupération du ballon) à la phase offensive (contre-  
2 attaque).

3 Cette situation d'entraînement constituait pour nous une situation d'étude privilégiée. En  
4 effet, des études antérieures ont montré que l'activité collective d'équipes sportives reposait  
5 principalement sur des coordinations locales entre 2 ou 3 joueurs (Bourbousson & Sève, sous  
6 presse) et sur des constructions circonstancielles issues du contexte (Mouchet & Bouthier, 2006).  
7 Ces travaux ont pointé l'intérêt d'études relatives à l'évolution de l'activité individuelle –  
8 collective. C'est pour nous centrer sur la dynamique de l'activité que nous avons choisi de travailler  
9 à l'aide d'une situation « réduite » et partiellement prédéfinie.

10

11 **Figure 1 : Représentation 3D de la situation d'étude privilégiée**



12

13 Cette situation d'étude favorisant les contre-attaques a été construite en collaboration avec  
14 plusieurs entraîneurs du centre de formation. Elle a été testée 2 fois par un groupe de joueurs et un  
15 entraîneur différents. Cette exploration a permis de questionner les joueurs et les entraîneurs sur la  
16 crédibilité de la situation au regard des contre-attaques vécues lors de compétitions. Des allers-  
17 retours entre pratiquants, entraîneurs, et chercheurs ont permis d'affiner les consignes à donner aux  
18 participants, et d'ajuster certaines caractéristiques de la situation (distance des plots, taille des  
19 zones, règles supplémentaires).

20

### 21 **2.3. Recueil des données**

22 Les douze joueurs étudiés ont été séparés en quatre équipes de trois joueurs. Chaque joueur  
23 a effectué cinq passages dans la situation d'étude. La composition des équipes a été réalisée par  
24 l'entraîneur. Ce dernier les a organisées en cherchant à réunir des joueurs habitués à évoluer  
25 régulièrement ensemble (entraînements et matchs). L'activité décisionnelle des joueurs a été étudiée  
26 à partir de 60 situations de contre-attaques. Deux types de données ont été recueillis : (a) des

1 données d'observation relatives à l'activité des joueurs en phases de contre-attaque et (b) des  
2 verbalisations provoquées lors d'un entretien d'autoconfrontation.

3 Les données d'observation ont été recueillies grâce à l'enregistrement audiovisuel des  
4 comportements lors de la situation d'étude privilégiée. L'intégralité des passages a été enregistrée à  
5 l'aide d'une caméra vidéo numérique placée sur pied fixe et positionnée en arrière et sur le côté du  
6 terrain (Cf. Figure 1). Nous avons opté pour un plan fixe, large, cadrant le demi-terrain où se  
7 déroulait la situation d'étude. Ce dispositif a permis d'enregistrer en continu les actions des trois  
8 joueurs évoluant sur le terrain et leurs adversaires.

9 Tous les joueurs ont participé à la phase de verbalisation. Les données de verbalisation ont  
10 été recueillies au cours d'entretiens d'autoconfrontation individuels menés à l'issue de la séance  
11 d'entraînement. Ces données ont été enregistrées à l'aide d'un magnétophone et d'une caméra  
12 filmant les participants. Lors de ces entretiens, le chercheur et le joueur ont visionné ensemble la  
13 cassette vidéo des passages du joueur dans la situation d'étude. Au cours de cette visualisation, le  
14 joueur a été invité à décrire et à commenter son activité. Les relances ont porté essentiellement sur  
15 les actions qui étaient significatives (et par conséquent décrites et explicitées) par les joueurs au  
16 cours de la situation de contre-attaque et sur des événements pour lesquels le chercheur souhaitait  
17 obtenir des informations complémentaires. Tous les entretiens ont été réalisés par le même  
18 chercheur qui a déjà réalisé de tels entretiens au cours d'une précédente étude (Bossard *et al.*,  
19 2010).

20

## 21 **2.4. Traitement des données**

22 Soixante situations de contre-attaque ont donné lieu à une analyse des données (cinq par  
23 équipe de trois joueurs et d'une durée qui variait entre 10 et 15 secondes). Chaque film vidéo a été  
24 visionné de façon à répertorier le plus précisément possible les actions des protagonistes d'une  
25 façon neutre, c'est-à-dire sans inférence relative à leurs intentions. L'intérêt de disposer des  
26 comportements en vis-à-vis des verbatim est de fournir des indices à l'analyste pour appréhender la  
27 logique de l'acteur. Pour chaque situation de contre-attaque, les communications verbales des  
28 joueurs et du chercheur au cours des entretiens ont été intégralement retranscrites. Les données ont  
29 été analysées en 6 étapes : a) la retranscription, b) la sélection et le codage des unités significatives,  
30 c) le découpage du déroulement de l'activité en situations vécues, d) l'identification des schémas, e)  
31 la modélisation de l'enchaînement des schémas en cours d'action, et f) la validité de l'analyse

32

### 33 **2.4.1. La retranscription des données**

34 Cette étape consiste à préparer les données recueillies en vue des analyses de contenu  
35 successives. Pour chaque joueur, des protocoles à trois volets ont été réalisés en respectant le

1 décours temporel de la situation d'étude (Tableau 1). La première colonne référence la situation  
2 étudiée afin de faciliter l'analyse pour le chercheur. Dans une deuxième colonne, le contexte  
3 objectif est décrit par le chercheur au travers des changements de rôles du joueur et d'une  
4 description des événements en évitant toute interprétation. Dans une troisième colonne, les  
5 verbalisations obtenues lors des entretiens d'autoconfrontation ont été retranscrites et placées en  
6 vis-à-vis des comportements observés.

7

#### 8 **2. 4. 2. La sélection et le codage des unités significatives**

9 Cette étape a consisté à sélectionner et identifier des unités significatives, c'est-à-dire des  
10 comportements observés et des passages ou phrases du discours du joueur qui renseignaient sur son  
11 activité décisionnelle. Deux critères ont été successivement utilisés pour sélectionner les unités  
12 significatives au cours de l'analyse de contenu : 1) la verbalisation était compatible avec le  
13 comportement décrit en vis-à-vis ; 2) la verbalisation désignait l'activité en relation directe avec la  
14 situation de contre-attaque, c'est-à-dire qu'elle renseigne sur ce que le joueur fait, perçoit, ressent,  
15 ou pense effectivement dans cette situation de jeu. Pour coder les unités significatives sélectionnées,  
16 le système de catégories défini par le modèle RPD (Klein, 1997 ; 2008) et récemment complété par  
17 Bossard *et al.* (2010) a été utilisé. Pour chaque unité significative, nous avons attribué un code (en  
18 lettre majuscule) qui renvoyait aux cinq composants du modèle RPD : les buts plausibles (B), les  
19 cours d'actions typiques (A), les indices perçus comme significatifs (I), les attentes (AR) et les  
20 connaissances (C) (Tableau 1).

21

#### 22 **4. 3. Le découpage du déroulement de l'activité en situations vécues**

23 Cette troisième étape a consisté à découper le flux de l'activité du joueur pour identifier et  
24 distinguer les situations successives vécues par (du point de vue de) chaque athlète lors des  
25 situations de contre-attaque. Nous avons repéré des ruptures dans le discours du joueur sur son  
26 activité à l'aide de critères de forme et de fond. Dans la mesure où on admet que le discours est une  
27 forme de restitution de l'action, ces connecteurs peuvent constituer certains indices de la  
28 temporalité vécue.

29 Les connecteurs, en tant que marque langagière, ont été une aide précieuse pour repérer ces  
30 ruptures (*alors que, quand, puisque, afin de, pour*). Ces connecteurs peuvent être considérés comme  
31 des traces d'un remaniement du couple joueur-situation (Caron-Pargue, & Caron, 1989). Les  
32 critères de forme du discours ont ainsi permis de repérer la clôture (*donc*) et l'ouverture (*ici,*  
33 *ensuite, là*) d'une situation ou la réorientation de l'activité du joueur vers un nouvel objet (*puis, dès*  
34 *que, quand*). Repérer ces connecteurs permettait de repérer l'enchaînement des situations vécues et  
35 des schémas activés.

1 Les critères de fond ont le plus souvent été des unités significatives relatives aux indices  
 2 pertinents (de nouvelles informations contextuelles étaient prises en compte par le joueur), aux buts  
 3 (apparition d'une nouvelle intention) ou aux actions qui pouvaient constituer une finalisation de la  
 4 situation vécue (*Je tire au but*). Ces unités significatives qui marquent l'ouverture ou la fermeture  
 5 d'une situation étaient particulièrement saillantes et déterminantes dans le déroulement de l'activité  
 6 du joueur.

7 Ces ruptures successives (identifiées à partir du fond et de la forme du discours) dans le  
 8 déroulement de l'activité du joueur ont permis de découper l'activité du joueur en situations  
 9 successives. Par hypothèse, ces situations vécues par le joueur renvoyaient au contexte perçu  
 10 comme significatif pour lui au travers d'un schéma activé. En regroupant par similitudes l'ensemble  
 11 des situations vécues, l'analyse a permis d'identifier des situations typiques de la contre-attaque au  
 12 football et les schémas activés par les joueurs dans notre situation d'étude. Le Tableau 1 illustre les  
 13 étapes 1, 2, 3 de notre analyse des données.

Situation d'étude	Données d'observation	Données d'autoconfrontation
3 <sup>ème</sup> contre-attaque Equipe 2 Michel		<i>Situation vécue 1</i>
1'	Michel presse son adversaire direct, il récupère la balle, se retourne, et lève la tête.	Je récupère la balle (A), je lève la tête (A), et je regarde directement où sont mes 2 partenaires (A), je conduis la balle (A)
5'	Michel fait une longue passe à Benoît dans l'axe,	<i>Situation vécue 2</i> <b>Ici</b> , je la donne à Benoît (A), il a libéré de l'espace en embarquant le défenseur avec lui (I), je lui mets la balle en profondeur (A).
8'	Michel continue sa course sur le côté droit, repique dans l'axe,	<i>Situation vécue 3</i> <b>Là, après</b> je vais au deuxième poteau (A), j'ai vu Flavien revenir dans ma zone au centre (I), j'attends que Benoît me fasse la passe (AR), le défenseur qui revient la touche du bout du pied (I).
12'	Michel récupère le ballon, rentre dans la surface, pique le ballon avec extérieur du pied droit, marque un but	<i>Situation vécue 4</i> <b>Là</b> , je la récupère quand même (A), je me mets dans la position de frapper (A), le défenseur me tacle (I), je l'évite (A) et je mets une pichenette par-dessus le gardien (A). <b>Là</b> j'ai vu que le gardien s'avance vers moi et se couche (I), je pique la balle (A) et ça rentre (B).
18'		

14  
 15 **Tableau 1 : Catégorisation des unités significatives et découpage de l'activité en situations**  
 16 **vécues**

17  
 18

#### 1 **2. 4. 4. L'identification des schémas**

2 A la quatrième étape de notre analyse, nous avons utilisé une catégorisation empirique des  
3 situations vécues (Strauss, & Corbin, 1998). Nous avons procédé à des regroupements des  
4 différentes situations vécues de la même façon par différents joueurs. Parfois, l'identification d'un  
5 moment précis de la contre-attaque (début ou fin) nous a aidé à regrouper plusieurs situations  
6 vécues. Le titre conceptuel n'était défini qu'en fin d'analyse. Au regard de nos présupposés  
7 théoriques, il représentait un schéma c'est-à-dire, une structure d'arrière-plan mobilisée au cours de  
8 situations différentes mais similaires.

#### 9 10 **2. 4. 5. La modélisation de la dynamique de l'activité décisionnelle**

11 Cette étape consistait à modéliser l'enchaînement des schémas identifiés chez les joueurs de  
12 football afin de rendre compte de la dynamique de l'activité décisionnelle en situation de contre-  
13 attaque. Nous avons observé que certains schémas étaient souvent associés, l'un après l'autre, alors  
14 que d'autres n'étaient jamais enchaînés. Dans un tableau à double entrée, nous avons alors indiqué  
15 les relations existantes (ou non) entre les schémas et le poids de cette relation pour les 7 contre-  
16 attaques les plus efficaces (i.e. rapides, fluides et qui aboutissent à une frappe cadrée). A titre  
17 d'illustration, quand deux schémas ont été enchaînés 8 fois (quel que soit le joueur), le poids de leur  
18 relation était 8. Nous avons ensuite utilisé un logiciel de représentation graphique hiérarchique et  
19 orientée (Graph Visualization Software version 2.16.12) permettant de rendre compte de ces  
20 relations entre les schémas. Cette approche de la représentation graphique est proche de la plupart  
21 des programmes de graphes hiérarchiques (Sugiyama, Tagawa, & Toda, 1981). Les schémas ont été  
22 représentés par des nœuds et la relation entre deux schémas par un arc. Le poids donné à la relation  
23 entre deux schémas est représenté par la distance (longueur de l'arc) entre deux nœuds. Le logiciel a  
24 ensuite restitué un graphe dont l'agencement tient compte de l'ensemble de ces paramètres (voir  
25 Gansner, Koutsofios, North, & Vo (1993) pour une explication des algorithmes de dot sous-jacents  
26 à la modélisation).

#### 27 28 **2. 4. 6. La validité de l'analyse**

29 Différents principes ont été appliqués pour assurer la crédibilité des données (Strauss, &  
30 Corbin, 1998). Selon le principe d'exclusivité mutuelle, les unités d'analyse (situations vécues) ne  
31 peuvent appartenir qu'à une seule catégorie à la fois. Toutes les unités d'analyse doivent également  
32 pouvoir être classées dans une même catégorie (principe d'exhaustivité). Enfin, le regroupement  
33 proposé doit être univoque (principe de fidélité). Pour le processus de catégorisation empirique,  
34 nous considérons que le modèle élaboré traduit bien la diversité du phénomène (i.e., la diversité des  
35 schémas activés en phase de contre-attaque) lorsque toutes les données de nouveaux joueurs

1 peuvent être assimilées et associées aux données précédentes sans nécessiter la création d'une  
2 nouvelle catégorie au sein du modèle (phénomène de saturation d'après Piegorsch et al. (2006)).  
3 Enfin, le codage théorique et le regroupement empirique ont été validés par une procédure de «  
4 triangulation » entre trois chercheurs familiers de l'objet d'étude. Les catégories sont proposées par  
5 le premier chercheur, les deux autres effectuent individuellement une relecture attentive. En cas de  
6 désaccord, les trois chercheurs construisent une proposition commune.

7

### 8 **3. RESULTATS**

9 Les résultats obtenus sont présentés en trois points : (a) les catégories constitutives du  
10 modèle RPD, (b) les situations vécues et les schémas activés, et (c) la modélisation de l'activité  
11 décisionnelle des joueurs en situation de contre-attaque.

12

#### 13 **3.1. Le modèle RPD et ses constituants**

14 Le travail d'identification et de codage des unités significatives (US) nous a permis de  
15 dénombrer 1216 unités significatives permettant de décrire l'activité décisionnelle de 12 joueurs en  
16 situation de contre-attaque. Conformément au modèle RPD et ses constituants, l'analyse des  
17 données par catégorisation théorique fait apparaître que ces unités se répartissent en fonction des 5  
18 catégories théoriques attendues : but (B), action (A), indices pertinents (I), attente (AR) et  
19 connaissance (C).

20 - 548 US (45,1%) renvoyaient à des indices perçus par les joueurs. La prise en compte  
21 d'éléments pertinents du contexte pour les joueurs concernait : (1) leurs partenaires (« *Je vois que*  
22 *Paul prend la balle* »), (2) leurs adversaires (« *Je vois le défenseur entre les 2* »), et (3) des  
23 informations sur eux-mêmes (« *Je suis bien placé* »).

24 - 393 US (32,3%) renvoyaient aux actions réalisées par le joueur (i.e. ce que fait le joueur en  
25 situation). Certaines d'entre-elles étaient verbalisées directement par le sujet tandis que d'autres ont  
26 été codées au regard des comportements observés. Les actions étaient réalisées en référence à ses  
27 propres déplacements (« *Je rentre sur l'aile* »), à ceux des adversaires (« *Je me mets avec eux* »), et  
28 partenaires (« *Je l'appelle avec la voix pour lui dire que je suis derrière* »), et enfin à la récupération  
29 de la balle (« *Je la prends* »).

30 - 126 US (10,4%) correspondaient aux connaissances des joueurs mobilisées pendant  
31 l'action. Ces unités ont montré que les experts en situation convoquaient des connaissances  
32 singulières qui concernaient : leur propre activité (« *je suis trop statique, je n'ai pas d'élan pour*  
33 *bien la taper* »), les adversaires (« *je sais qu'il va vite le défenseur, qu'il court plus vite que moi* »),  
34 les partenaires (« *techniquement il est meilleur, Paul voit mieux le jeu que moi* »), la situation de  
35 contre-attaque (« *il faut aller vite* »), la conception du jeu au football (« *c'est plus joli si Gaétan finit*

1 *l'action, c'est plus collectif!»*), ou encore les règles du jeu (« *je peux pas aller loin, sinon je suis*  
2 *hors-jeu* »).

3 - 102 US (8,4%) correspondaient aux intentions ou buts des joueurs pendant l'action. Ces  
4 unités traduisaient la préoccupation du joueur (« *Je veux aller vite devant pour frapper* » ; « *mon*  
5 *idée c'est de l'éliminer* ») en réaction à la reconnaissance d'une situation type.

6 - 47 US (3,9%) renvoyaient aux attentes des joueurs relatives à l'action en cours. Ces US  
7 représentaient les hypothèses faites par le joueur sur l'évolution de la situation (« *je pense qu'il va*  
8 *me la mettre sans essayer de dribbler*»). Ces attentes pouvaient être satisfaites ou non.

9 Finalement, nous avons obtenu une liste d'unités significatives dont le classement était  
10 univoque. A l'issue de cette analyse, l'ensemble des 1216 unités significatives sélectionnées ont été  
11 classées dans l'une ou l'autre des catégories. Ce classement a été confirmé par deux autres  
12 chercheurs. La répartition des unités significatives par joueur et par catégorie est présentée dans le  
13 Tableau 2.

Joueurs	Poste	Equipe	Buts	Connaissances	Indices Pertinents	Actions	Attentes	Total
Gautier	M	1	6	22	77	43	5	<b>153</b>
Bastien	A	1	8	9	45	40	1	<b>103</b>
Gaétan	A	1	10	15	78	37	5	<b>145</b>
Charles	D	2	10	8	39	33	2	<b>92</b>
Jordan	D	2	7	10	43	30	3	<b>93</b>
Kevin	M	2	9	4	35	29	3	<b>80</b>
Flavien	A	3	11	19	26	31	3	<b>90</b>
Benoit	A	3	11	11	73	31	6	<b>132</b>
Michel	M	3	6	6	34	34	2	<b>82</b>
Benjamin	D	4	8	4	39	29	9	<b>89</b>
Thibault	D	4	10	16	28	31	8	<b>93</b>
Paul	D	4	6	2	31	25	0	<b>64</b>
<b>Total</b>	--	--	<b>102</b>	<b>126</b>	<b>548</b>	<b>393</b>	<b>47</b>	<b>1216</b>
<b>%</b>	--	--	<b>8.39</b>	<b>10.36</b>	<b>45.07</b>	<b>32.32</b>	<b>3.87</b>	<b>100</b>

14 *Note : A = attaquant ; D = défenseur ; M = milieu*

15 **Tableau 2 : Répartition des unités significatives par sujet et par catégorie.**

### 3.2. Identification des situations vécues et catégorisation des schémas

Le découpage du déroulement de l'activité de chaque joueur, en prenant en compte des indices relatifs à la forme et au sens du discours, nous a permis d'identifier 180 situations vécues pour l'ensemble des douze joueurs lors de la situation d'étude. Par un processus de catégorisation empirique nous avons regroupé ces situations dans seize « schémas ». Le Tableau 3 répertorie le nombre de « schémas » activés pendant les 60 situations de contre-attaque par tous les joueurs. Certains schémas peuvent être considérés comme typiques de l'expertise en situation de contre-attaque car ils sont activés par différents joueurs dans diverses situations. L'activité décisionnelle des joueurs de football en situation de contre-attaque s'organise alors autour de 16 schémas.

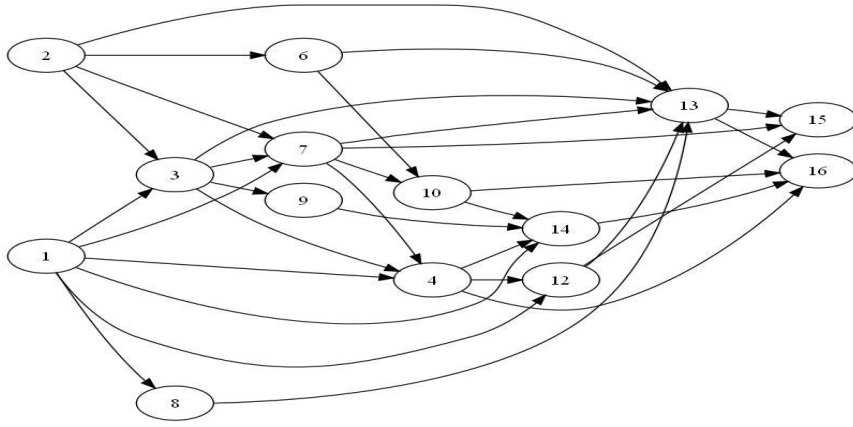
### 3.3. La modélisation de l'activité décisionnelle

Les résultats obtenus à l'aide du logiciel de représentation graphique Graphviz ont permis de restituer le déroulement des situations de contre-attaque telles qu'elles ont été vécues par les joueurs de football. La modélisation obtenue a permis de proposer une représentation diachronique de l'activité décisionnelle, c'est-à-dire une description des « enchaînements préférentiels de schémas ou scénarii privilégiés » pour les 7 situations de contre-attaque les plus efficaces (voir représentation graphique : Figure 2). Cette procédure de modélisation peut être répétée pour l'ensemble des contre-attaques et des participants, pour chacun des 12 sujets ou encore par équipe, en fonction des besoins de la modélisation.

Le logiciel Graphviz permet de visualiser 2 « scénarii » particuliers selon le déroulement de la situation de contre-attaque (axe X) et l'évolution du statut du joueur (axe Y). Les schémas sont disposés de gauche à droite et suivent quatre « phases » de la contre-attaque : (1) *Transition* (schémas 1 et 2), (2) *Continuité* (schémas de 3 à 9), (3) *Recherche de rupture* (schémas de 10 à 14), et (4) *Finition* (schémas 15 et 16). Sur l'axe Y, les schémas sont disposés en fonction du rôle du joueur : porteur de balle (PB) ou non porteur de balle (NPB). Les schémas 1, 4, 8, 9, 12, 14, et 16 représentent le joueur en possession de la balle. Les schémas 2, 3, 6, 7, 10, 13, et 15 représentent le joueur qui évolue sans ballon.

Figure 2 : **Représentation graphique des schémas activés par les joueurs de football pour les sept contre-attaques les plus efficaces.**





1

Schémas	Equipe 1			Equipe 2			Equipe 3			Equipe 4			Total
	Gautier (M)	Bastien (A)	Gaétan (A)	Charles (D)	Jordan (D)	Kevin (M)	Flavien (A)	Benoît (A)	Michel (M)	Benjamin (D)	Thibault (D)	Paul (D)	
1. Intercepter le ballon	2	4	4	2	-	2	-	2	1	-	-	-	17
2. Observer, analyser, anticiper l'évolution de la situation	2	1	-	1	-	-	2	2	1	2	-	-	11
3. S'engager vite vers l'avant pour profiter de la récupération du ballon	-	-	3	-	-	2	2	1	-	-	-	-	8
4. Aller vite vers l'avant avec le ballon tout en étant attentif au jeu	1	-	-	2	3	1	1	1	-	-	2	2	13
5. Proposer son aide à un partenaire pour conserver le ballon	2	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-	1	6
6. Créer de l'espace pour permettre à des partenaires de s'engager vers l'avant	-	-	-	3	-	1	1	1	-	4	-	-	10
7. Se déplacer par rapport à ses partenaires dans l'espace de jeu pour proposer une solution de progression vers la cible	2	2	2	1	3	-	1	2	2	1	3	1	20
8. Choisir une solution de passe pour assurer la continuité du jeu	3	1	2	-	-	1	-	-	2	-	-	1	10
9. Attendre le soutien des partenaires	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	2
10. Se déplacer par rapport au hors-jeu, à l'adversaire et rechercher la rupture	2	1	1	3	-	-	-	1	-	2	1	-	11
11. Eliminer en dribblant pour progresser vers la cible	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	6
12. Fixer-passer pour progresser vers la cible	1	1	-	1	1	-	1	1	1	-	-	1	8
13. Se placer ou se déplacer pour recevoir un centre ou une passe décisive	2	1	3	2	3	1	4	2	2	2	-	1	23
14. Passer pour mettre le partenaire en situation favorable de frappe	2	2	-	1	1	2	1	1	1	-	2	-	13
15. Suivre l'action du partenaire pour une reprise	1	-	1	-	-	-	-	2	1	-	-	1	6
16. Chercher à tirer/frapper au but	-	1	2	2	2	1	2	-	2	-	2	2	16

1 Tableau 3 : **Nombre d'occurrences des 16 schémas par joueur durant les 60 situations de**  
2 **contre-attaque.**

#### 4 **4. DISCUSSION**

5 Les résultats de notre étude sont discutés selon trois axes, relatifs (a) au contenu des  
6 éléments du schéma activé lors du couplage joueur-situation, (b) à la dynamique, l'évolution de  
7 l'activité en cours d'action et (c) à la modélisation d'un joueur de football virtuel.

##### 9 **4.1. Les éléments pris en compte par les joueurs de sports collectifs pour décider**

10 A l'aide du modèle RPD nous avons codé l'activité décisionnelle des joueurs selon 4  
11 variables : des attentes, des buts, des actions, et des indices pertinents. Nos résultats ont montré  
12 l'implication d'un cinquième élément chez ces joueurs de football pour décider en situation de  
13 contre-attaque : les connaissances. Ce résultat est conforme à celui obtenu en Hockey sur glace dans  
14 une étude également réalisée sur des contre – attaques extraites d'une situation de match à  
15 l'entraînement (Bossard et al., 2010).

16 L'analyse du contenu de ces 5 variables a permis d'en préciser les contenus. Les attentes des  
17 joueurs concernaient principalement des informations sur l'évolution de la situation vécue telles que  
18 s'attendre à une action précise de son partenaire. Les buts correspondaient aux intentions du joueur  
19 pendant l'action comme chercher à fixer un défenseur pour l'éliminer. Les actions réalisées par les  
20 joueurs se référaient à leurs propres déplacements, ceux des adversaires et des partenaires, et enfin à  
21 la récupération du ballon. Les indices perçus par les joueurs concernaient les actions des partenaires  
22 et des adversaires, et plus particulièrement leurs déplacements. Enfin, les connaissances exprimées  
23 par les joueurs se référaient au joueur lui-même, aux points forts ou faibles des adversaires et des  
24 partenaires, à la situation de contre-attaque, à la conception du jeu au football, ou encore aux règles  
25 du jeu ou règles d'actions individuelles et collectives. Nos résultats ont ainsi permis de spécifier,  
26 dans le contexte particulier d'une situation d'étude favorisant les contre-attaques, les éléments  
27 considérés comme significatifs par les joueurs de football pour décider.

28 Récemment, plusieurs études qualitatives visant à décrire l'activité décisionnelle  
29 individuelle en sport collectif à partir du couplage entre le joueur et la situation ont été menées  
30 (Bossard et al., 2010 ; Lenzen et al., 2009 ; Macquet, 2009). Leurs résultats ont pointé un ensemble  
31 d'éléments pour décider au regard de la situation vécue par le joueur. A la lumière de nos propres  
32 résultats, nous observons des similitudes et des divergences avec le contenu des catégories  
33 proposées par ces études. A partir d'une démarche d'analyse inductive, Lenzen et al. (2009) ont  
34 montré que l'activité décisionnelle des joueurs de Handball se fondait sur la convocation de 4 types  
35 d'éléments: (a) perception (visuelle, auditive, tactile, proprioceptive) ; (b) attentes (intentions des

1 partenaires et adversaires) ; (c) connaissances (concepts, caractéristiques des adversaires et  
2 partenaires, expérience) et (d) contexte (score, difficulté du match). Macquet (2009) a également  
3 montré la pertinence du modèle RPD pour étudier l'activité décisionnelle des joueurs experts en  
4 volley-ball à partir des quatre composants initiaux. Les résultats de Bossard et al. (2010) ont pointé  
5 l'intérêt d'intégrer un cinquième composant au modèle RPD : les connaissances.

6 Le contenu des unités significatives relatives aux « indices pertinents » pour nous et  
7 Macquet (2009) ou « perception » pour Lenzen et al. (2009) renvoient aux mêmes objets. Pour les  
8 trois études, le contenu fait référence à (a) des actions propres au joueur, (b) des actions des  
9 partenaires, (c) des actions des adversaires, et (d) la trajectoire du ballon. Dans l'étude de Macquet  
10 (2009), les résultats ont montré que le contenu de la catégorie « attentes » renvoyait à des  
11 informations sur les compétences ou capacités des adversaires et/ou des partenaires. Pour nous, ces  
12 informations étaient relativement stables, établies et renvoyaient plutôt à des connaissances.  
13 Comme Lenzen et al. (2009), nous avons regroupé au sein de la catégorie « attente » des  
14 événements susceptibles de se produire ou attendus dans la situation. Les attentes exprimées à  
15 travers les verbalisations du joueur de football, de hockey ou de handball concernaient les actions  
16 des partenaires et/ ou des adversaires susceptibles de se produire dans un futur proche. Une attente  
17 est une représentation occurrente relative à un moment et à une situation. Dans notre étude, la prise  
18 en compte des qualités et défauts des autres joueurs partenaires et/ou adversaires constituait un des  
19 contenus de la catégorie connaissance ce qui est concordant avec la proposition de Lenzen et al.  
20 (2009). La prise en compte des compétences des autres joueurs renvoie davantage à des  
21 représentations-types ou des connaissances. Ces connaissances construites sur les compétences  
22 d'autrui semblent influencer les attentes et les actions du joueur. La singularité de ces connaissances  
23 constituait alors une véritable ressource pour l'action du joueur.

24 Bien que l'interprétation du nombre d'occurrence des éléments impliqués dans l'activité  
25 décisionnelle doive être menée avec précaution dans une étude qualitative, nous observons tout de  
26 même une proportion plus grande de données pour les catégories « perception » ou « indices  
27 pertinents » comparativement aux autres catégories dans ces études qualitatives. Les joueurs experts  
28 en sports collectifs ne reportent pas toutes les informations qu'ils perçoivent pour prendre une  
29 décision mais convoquent uniquement des indices critiques ou significatifs de la situation (« je vois  
30 le dernier défenseur entre nous deux, je le fixe pour passer »). Ces résultats confortent l'idée que les  
31 experts (sportifs ou non) en situation dynamique consacrent plus de temps à reconnaître la situation  
32 qu'à comparer diverses options possibles pour prendre une décision (Johnson & Raab, 2003 ; Klein,  
33 2008).

34 Les résultats obtenus relatifs aux contenus des éléments mobilisés dans et pour l'action  
35 confortent et se situent dans la continuité de ceux obtenus lors d'études antérieures (Lenzen et al.,

1 2009 ; Macquet, 2009 ; Bossard et al., 2010). Cependant, c'est surtout dans la tentative de  
2 modélisation de la dynamique de l'activité individuelle – collective que notre contribution peut être  
3 considérée comme originale. L'organisation collective semble également constituer un facteur qui  
4 affecte l'activité décisionnelle du joueur dans notre situation d'étude.

5

#### 6 **4.2. Une tentative de modélisation de la dynamique de l'activité individuelle – collective**

7 En observant une certaine homogénéité des schémas mobilisés par les joueurs (13 schémas  
8 ont été mobilisés par différents joueurs d'une même équipe), nos résultats ouvrent vers l'étude de la  
9 manière dont se coordonnent les actions des membres d'un collectif sur la base d'une  
10 compréhension partagée de la situation (Cooke, Gorman, & Winner, 2007). Dans la littérature  
11 consacrée aux activités collectives en situation sportive, une variété de cadres théoriques et  
12 méthodologiques, de définitions et de dénominations relatifs à la nature des éléments partagés  
13 coexistent (pour une revue voir Sève et al., 2009). Actuellement, les études sur l'activité collective  
14 s'organisent autour de deux axes. D'un côté, le partage est étudié en termes de mise en commun de  
15 connaissances stables mais opérationnelles entre chacun des membres d'une équipe : les  
16 « connaissances partagées » (Bourbousson & Sève, sous presse). D'un autre côté, le partage des  
17 contenus cognitifs entre partenaires est plutôt étudié en termes d'informations contextuelles et  
18 d'actions qui concernent « l'ici et le maintenant » (e.g. Bourbousson, Poizat, Saury, & Sève, 2008 ;  
19 Poizat, Bourbousson, Saury, & Sève, 2009).

20 Dans le domaine du tennis de table, Poizat et al. (2009) ont par exemple caractérisé le  
21 partage d'informations au cours d'un match de double en mobilisant la notion de contexte partagé.  
22 Les résultats ont montré qu'entre deux pongistes, pourtant habitués à jouer ensemble, la  
23 compréhension partagée n'était pas permanente mais se construisait plutôt sur des points de  
24 recoupement ponctuels. A partir de l'étude de l'activité collective d'une équipe de basketball,  
25 Bourbousson et al. (2008) ont montré que les contenus cognitifs fluctuants se partageaient  
26 dynamiquement sur la base de recoupements à la fois ponctuels et locaux (i.e., entre certains  
27 joueurs). Les auteurs ont alors proposé que la compréhension partagée émerge de l'agencement  
28 d'îlots de compréhension locale, sans que les joueurs ne partagent nécessairement une  
29 compréhension commune sur le jeu. Notre étude, bien qu'elle traite de l'activité décisionnelle  
30 individuelle, s'inscrit dans la lignée des études précédentes, et ouvre des pistes relatives à l'étude du  
31 partage de contenus cognitifs plus stables tels que les schémas. En effet, au regard d'un ensemble  
32 d'études qui tendent à pointer le peu de partage à l'œuvre dans une activité collective viable, nos  
33 résultats (homogénéité des schémas observés entre les joueurs) invitent à bien distinguer le niveau  
34 d'appréhension des contenus cognitifs et de la compréhension partagée étudié.

1 Tout de même, les résultats de notre étude ont pointé une mobilisation privilégiée d'indices  
2 pertinents (45,1%) au détriment des connaissances (10,4%) par les joueurs de football. Aussi, au  
3 sein de cette catégorie « connaissances », peu d'unités significatives désignaient des connaissances  
4 stables alors que la plupart d'entre-elles concernaient des interprétations locales ou des jugements  
5 circonstanciés. En somme, en même temps que notre étude interroge le niveau d'appréhension du  
6 partage mobilisé dans les études récentes, elle confirme la fertilité de ce niveau d'analyse, et ouvre  
7 une réflexion sur les méthodes permettant d'identifier des contenus cognitifs stables, tels qu'une  
8 base partagée de connaissances. Nos résultats questionnent ainsi l'usage systématique d'entretiens  
9 d'autoconfrontation pour identifier la nature des éléments partagés par une équipe experte (ici, dans  
10 leur catégorie d'âge). L'utilisation complémentaire d'autres méthodes nous paraît nécessaire pour  
11 comprendre de façon plus exhaustive les différentes formes de partage supportant la coordination.

12 Enfin, notre tentative de modélisation de la dynamique de l'activité à partir des  
13 coordinations préférentielles au sein d'une équipe met en exergue un couplage acteur – contexte  
14 (partagé) mais aussi un couplage actuel – potentiel (par exemple, le schéma 8 induit 12 ou 14) ce  
15 qui suggère l'existence de scénarii partagés par des joueurs d'une même équipe.

#### 16 17 **4.3. De l'analyse de l'activité à la modélisation d'un joueur virtuel**

18 En décrivant la complexité de l'activité décisionnelle, les études « naturalistes » ont  
19 contribuées à renseigner sur la diversité et le contenu des éléments pris en compte pour décider en  
20 action dans les sports collectifs (Bossard et al., 2010 ; Lenzen et al., 2009 ; Macquet, 2009 ;  
21 Mouchet, & Bouthier, 2006). Ces études qualitatives, en « capturant » les traits caractéristiques de  
22 l'activité décisionnelle experte en situation dynamique, aboutissent à des modélisations pertinentes  
23 du couple joueur-situation. Certaines études ont fourni des indications conceptuelles ou  
24 pragmatiques dans la perspective d'améliorer la prise de décision du joueur en sports collectifs  
25 (Lenzen et al., 2009 ; Macquet, 2009 ; Mouchet, 2005). Si ces modélisations issues de l'analyse de  
26 l'activité réelle ont été exploitées dans le cadre de propositions de situations de formation (Ria,  
27 Leblanc, Serres, & Durand, 2006), leurs mobilisations pour les situations de simulation exploitant  
28 les techniques de la réalité virtuelle constituent une voie nouvelle et originale. Dans notre cas, la  
29 modélisation obtenue à partir de l'analyse de l'activité a été utilisée pour choisir et développer un  
30 modèle informatique de joueur de football virtuel pour enrichir ses comportements (pour une vue  
31 complète de la démarche voir Bossard et al., 2009).

32 Dans la perspective d'améliorer la crédibilité des comportements des joueurs virtuels dans  
33 CoPeFoot, deux modèles informatiques ont été nécessaires pour opérer un rapprochement avec le  
34 modèle RPD et la théorie des schémas : un modèle de raisonnement à partie de cas (Mille, 1999) et  
35 un modèle du contexte (Kokinov, 1997). La figure 3 présente la relation entre ces deux modèles.



1 « L'arbre des cas » (ou les scénarii privilégiés) se diversifie et s'affine pour offrir de nouvelles  
2 possibilités d'actions aux joueurs virtuels. L'évolution de l'environnement virtuel est liée à un  
3 mécanisme d'apprentissage implicite.

4

## 5 **Conclusion**

6 Cette étude sur l'activité décisionnelle que nous pouvons qualifier « d'individu-centrée » a  
7 montré que l'activité décisionnelle de joueurs de football sous forte pression spatio-temporelle  
8 reposait en partie sur la perception des mêmes éléments significatifs en fonction de différentes  
9 phases de la situation de contre-attaque. Si certains schémas peuvent être considérés comme  
10 typiques de la contre-attaque en football, ils constituent une sorte de référentiel commun de jeu  
11 (Bourbousson et Sève, sous presse). Il serait alors intéressant de passer d'une étude individu-centrée  
12 à une l'analyse de l'activité de l'équipe. À l'instar de Poizat, Bourbousson, Saury, & Sève, C.  
13 (2009), il s'agirait d'identifier comment s'articulent ou se coordonnent les schémas de chacun des  
14 membres d'un collectif et d'identifier la nature du partage d'informations aux différents moments  
15 du cours d'action d'une équipe. De la même manière que pour l'activité individuelle, la  
16 modélisation de l'activité collective pourrait alors nourrir le choix ou la conception d'un modèle  
17 informatique et sa simulation à l'aide d'un dispositif exploitant les techniques de la réalité virtuelle.

18

## 19 **BIBLIOGRAPHIE**

- 20 Anderson, J. R., Matessa, M., & Lebiere, C. (1997). ACT-R: A theory of higher level cognition and  
21 its relation to visual attention. *Human Computer Interaction*, 12, 439-462.
- 22 Araùjo, D., Davids, K., & Hristovski, R. (2006). The ecological dynamics of decision-making in  
23 sport. *Psychology of Sport and Exercise*, 7, 653-676.
- 24 Bardin, L. (2003). *L'analyse de contenu*. Paris: PUF (11ème Edition).
- 25 Bedny, G., Karwowski, W. & Bedny, M. (2001). The principle of unity of cognition and behavior :  
26 implications of activity theory for the study of human work. *International Journal of Cognitive*  
27 *Ergonomics*, 5(4), 401-420.
- 28 Bénard, R. (2007). Raisonement en contexte pour la simulation participative et l'étude des  
29 situations dynamiques collaboratives. Une application au sport collectif. Thèse de doctorat,  
30 Université de Bretagne Occidentale.
- 31 Bénard, R., & De Loor, P. (2007). Context-Based Decision-Making for Virtual Soccer Players. In  
32 Proceedings of the international Conference on Context: Context' 07 (pp 2-15).



- 1 Bossard, C., & Kermarrec, G. (sous presse). La prise de décision des joueurs de sports collectifs.  
2 Une revue de question en psychologie du sport. *Science & Motricité*.
- 3 Bossard, C., Kermarrec, G., De Loor, P., Bénard, R., & Tisseau, J. (2009). Sport, réalité virtuelle et  
4 conception de simulations participatives. Illustration dans le domaine du football avec le  
5 simulateur CoPeFoot. *Intellectica*, 2, 97-117.
- 6 Bossard, C., De Keukelaere, C., Cormier, J., Pasco, D., & Kermarrec, G. (2010). L'activité  
7 décisionnelle en phase de contre-attaque en Hockey sur glace. *@ctivités*, 7 (2), 41-60.  
8 <http://www.activites.org/>
- 9 Bourbousson, J., Poizat, G., Saury, J., & Sève, C. (2008). Caractérisation des modes de  
10 coordination interpersonnelle au sein d'une équipe de basket-ball. *@ctivités*, 5 (1), 21-39.  
11 <http://www.activites.org/>
- 12 Bourbousson, J., & Sève, C. (sous presse). Construction/déconstruction du référentiel commun  
13 d'une équipe de basketball au cours d'un match. *Impulsions*.
- 14 Caron-Pargue, J., & Caron, J. (1989). Processus psycholinguistiques et analyse des verbalisations  
15 dans une tâche cognitive. *Archives de Psychologie*, 57, 3-32.
- 16 Chalandon, X. (2007). *Conscience de la situation : invariants internes et invariants externes*.  
17 *Contributions de l'ergonomie cognitive et de l'ingénierie à la conception de systèmes d'aide à la*  
18 *gestion des environnements dynamiques*. Thèse de Doctorat en Ergonomie. CNAM, Paris.
- 19 Cooke, N. J., Gorman, J. C., & Winner, J. L. (2007). Team cognition. In F. Durso, R. Nickerson, S.  
20 Dumais, S. Lewandowsky & T. Perfect (Eds.), *Handbook of Applied Cognition* (pp. 239-268).  
21 Wiley (2<sup>nd</sup> Edition).
- 22 Federico, P. A. (1995). Expert and novice recognition of similar situations. *Human Factors*, 37(1),  
23 105-122.
- 24 Fiore, S. M., & Salas, E. (2006). Team cognition and expert teams: Developing insights from cross-  
25 disciplinary analysis of exceptional teams. *International Journal of Sport and Exercise*  
26 *Psychology*, 4 (4), 369-375.
- 27 Flin, R., Slaven, G., & Stewart, K. (1996). Emergency decision making in the offshore oil and gas  
28 industry. *Human Factors*, 38, 262-277.
- 29 Gansner, E. R., Koutsofios, E., North, S. C. & Vo, K. P. (1993). A technique for drawing directed  
30 graphs. *IEEE Transactions on Software Engineering*, 19(3), 214-230.
- 31 Hoffman, R. R., & Lintern, G. (2006). Eliciting and representing the knowledge of experts. In  
32 Ericsson, K.A., Charness, N., Hoffman, R.R. & Feltovich, P.J. (Eds.): *The Cambridge*

- 1        *Handbook of Expertise and Expert Performance* (pp. 203-222). Cambridge: Cambridge  
2        University Press.
- 3        Johnson, J. G., & Raab, M. (2003). Take the first: Option generation and resulting choices.  
4        *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, 91, 215–229.
- 5        Klein, G. (1997). The Recognition-Primed Decision (RPD) model: looking back, looking forward.  
6        In C.E. Zsombok & G.A. Klein (Eds.), *Naturalistic Decision Making* (pp. 285-292). New  
7        Jersey: Lawrence Erlbaum Associates.
- 8        Klein, G. (2008). Naturalistic Decision Making. *Human Factors*, 50(3), 456-460.
- 9        Klein, G. A., & Brezovic, C. P. (1986). Design engineers and the design process: Decision  
10        strategies and human factors literature. *Proceedings of the Human Factors and Ergonomics*  
11        *Society 30<sup>th</sup> Annual Meeting*, 2, 771-775.
- 12        Klein, G., Ross, K.G., Moon, B.M., Klein, D. E., Hoffman, R.R., & Hollnagel, E. (2003).  
13        Macro cognition, *IEEE Intelligent Systems*, 18(3), 81-85.
- 14        Kokinov, B. (1997). A Dynamic Theory of Implicit Context. In Proceedings of the 2nd European  
15        Conference on Cognitive Science, Manchester.
- 16        Lenzen, B., Theunissen, C., & Cloes, M. (2009). Situated Analysis of Team Handball  
17        Players' Decisions: An Exploratory Study. *Journal of Teaching in Physical Education*, 28, 54-74.
- 18        Lipshitz, R., Klein, G., Orasanu, J., & Salas, E. (2001). Focus article: Taking stock of naturalistic  
19        decision making. *Journal of Behavioral Decision Making*, 14, 331-352.
- 20        Macquet, A. C. (2009). Recognition within the decision-making process: A case study of expert  
21        volleyball players. *Journal of Applied Sport Psychology*, 21, 64-79.
- 22        Mille, A. (1999). Tutorial RàPC, état de l'art du raisonnement à partir de cas, Plateforme AFIA'99.
- 23        Minsky, M. (1975). A framework for representing knowledge. In P. Winston (Ed.). *The psychology*  
24        *of computer vision* (pp. 211-277). New York: McGraw-Hill.
- 25        Mouchet, A. (2005). Modélisation de la complexité des décisions tactiques en rugby. *E-Journal de*  
26        *la Recherche sur l'Intervention en Éducation Physique et Sport*, 7, 3-19.
- 27        Mouchet, A., & Bouthier, D. (2006). Prendre en compte la subjectivité des joueurs de rugby pour  
28        optimiser l'intervention. *STAPS*, 72(2), 93-106.
- 29        Piaget, J. (1947). *La psychologie de l'intelligence*. Paris : Armand Colin.
- 30        Piegorsch, K. M., Watkins, K. W., Piegorsch, W. W., Reininger, B., Corwin, S. J., & Valois, R. F.  
31        (2006). Ergonomic decision-making: A conceptual framework for experienced practitioners

- 1 from backgrounds in industrial engineering and physical therapy. *Applied Ergonomics*, 37, 587-  
2 598.
- 3 Poizat, G., Bourbousson, J., Saury, J., & Sève, C. (2009). Analysis of contextual information  
4 sharing during table tennis matches: An empirical study on coordination in sports. *International*  
5 *Journal of Sport and Exercise Psychology*, 7(4).
- 6 Randel, J. M., Pugh, H. L., & Reed, S. K. (1996). Differences in expert and novice situation  
7 awareness in naturalistic decision making. *International Journal of Human-Computer Studies*,  
8 45, 579-597.
- 9 Ria, L., Leblanc, S., Serres, G. et Durand, M. (2006). Recherche et formation en « analyse des  
10 pratiques » : un exemple d’articulation. *Recherche et Formation*, 51, 43-56.
- 11 Ross, K. G., Shafer, J. L., & Klein, G. (2006). Professional judgments and “naturalistic decision  
12 making”. In Ericsson, K. A., Charness, N., Hoffman, R. R. & Feltovich, P. J. (Eds.), *The*  
13 *Cambridge Handbook of Expertise and Expert Performance* (pp. 403-419). Cambridge:  
14 Cambridge University Press.
- 15 Rumelhart, D. E. (1980). Schemata: The building blocks of cognition. In R.J. Spiro, B.C. Bruce, &  
16 W.F. Brewer (Eds.). *Theoretical issues in reading and comprehension: Perspectives from*  
17 *cognitive psychology, linguistic, artificial intelligence, and education* (pp. 33-58). Hillsdale, NJ:  
18 Erlbaum.
- 19 Schank, R. C., & Abelson, R. P. (1977). *Scripts, plans, goals, and understanding: An inquiry into*  
20 *human knowledge structures*. Hillsdale, NJ: Lawrence Erlbaum.
- 21 Schmidt, R. A., & Lee, T. D. (2005). *Motor Control and Learning: A Behavioral Emphasis*.  
22 Champaign: Human Kinetics.
- 23 Sève, C., Bourbousson, J., Poizat, G., & Saury, J. (2009). Cognition et performance collective en  
24 sport. *Intellectica*, 52, 71-95.
- 25 Strauss, A., & Corbin, J. (1998). *Basics of Qualitative Research: Techniques and Procedures for*  
26 *Developing Grounded Theory*. (2<sup>nd</sup> ed.). Sage: Thousand Oaks.
- 27 Sugiyama, K., Tagawa, S. & Toda, M. (1981). Methods for visual understanding of hierarchical  
28 systems. *IEEE Transactions on Systems, Man, and Cybernetics*, 11(2), 109– 125.
- 29 Vergnaud, G. (1990). La théorie des champs conceptuels. *Recherches en Didactique des*  
30 *Mathématiques*, 10(23), 133-170.